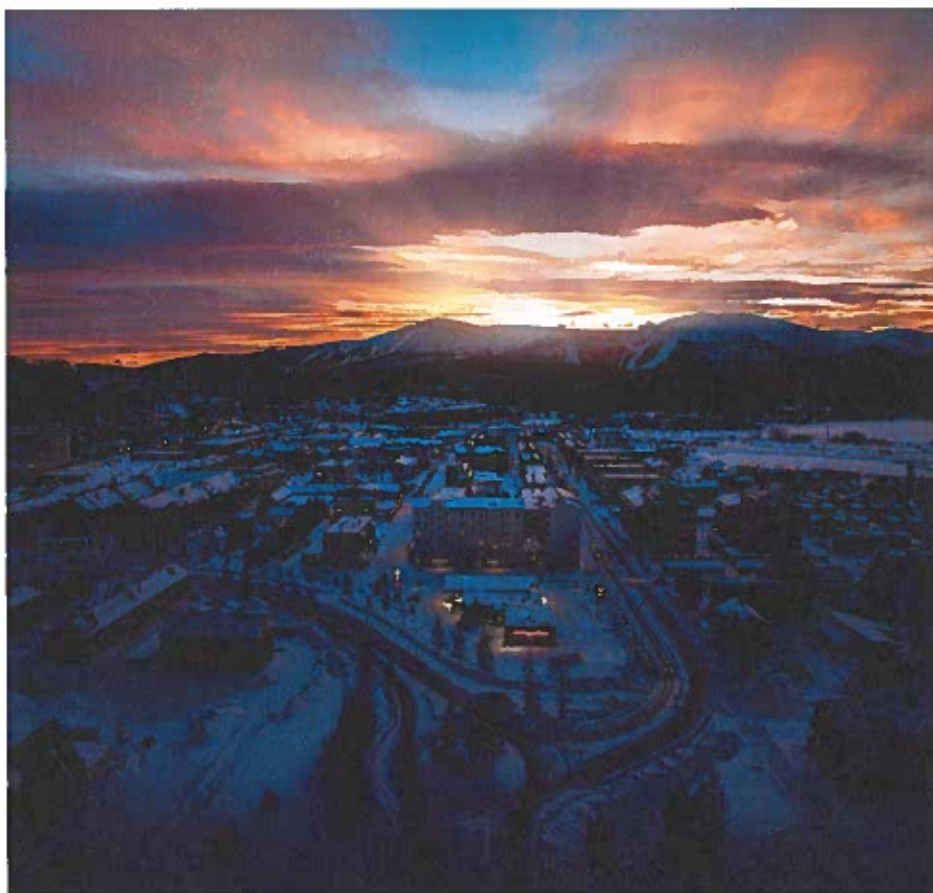




# Avsiktsförklaring

## Mellan

**Luossavaara-  
Kiirunavaara AB (publ)**  
Org.nr: 556001–5835  
Box 952  
971 28 Luleå  
(*"LKAB"*)

och

**Gällivare kommun**  
Org.nr: 212000–2726  
Tingshusgatan 8–10  
982 81 Gällivare  
(*"Gällivare Kommun"*)

och

**Gällivare  
Kommunföretag AB**  
Org.nr: 559508–2545  
Tingshusgatan 8–10  
982 81 Gällivare  
(*"Kommunföretaget"*)

Dessa parter benämns  
gemensamt som  
**"Parterna"** och  
individuellt som **"Part"**.

Handwritten signature and initials in blue ink, located in the bottom right corner of the page. The signature appears to be 'SST' and the initials 'AS'.

## 1. Bakgrund

### 1.1

Gällivare genomgår en omfattande samhällsomvandling på grund av LKAB:s verksamhet, vilket också påverkar hela samhället. Omkring 2000 bostäder har behövt flyttas eller byggas upp på nytt i olika delar inom Gällivare kommun, ett arbete som fortfarande pågår. LKAB behöver långsiktiga förutsättningar för fortsatt och utvecklad gruvverksamhet med dess samhällsbidrag och står även inför en omställning mot fossilfri produktion med bl a en Demonstrationsanläggning för produktion av järnsvamp enligt Hybritteknologin och utvinning av kritiska mineral med förädling i ett Apatitverk, vilket kräver ytterligare investeringar kopplat till befintliga och nya mineralfyndigheter samt fossilfri elproduktion.

### 1.2

LKAB:s utvecklingsplaner kommer att innebära behov av ytterligare tillgång till mark och det ställer stora krav på utvecklingen av infrastrukturen, inklusive vägar, järnvägar och elproduktion. Behoven av samhällsservice som skola, vård och omsorg ökar i takt med det. För att skapa ett attraktivt och tryggt samhälle krävs också satsningar på kultur, fritidsaktiviteter samt närings- och föreningsliv. En brottsförebyggande och folkhälsofrämjande stadsplanering är central i detta arbete och inkluderar utformning av offentliga utrymmen som främjar säkerhet, synlighet och gemenskap. Samhällsomvandlingen och samhällsutvecklingen måste gå hand i hand för att säkerställa social hållbarhet, trivsel och trygghet för alla invånare.

### 1.3

Gällivare står inför flera utmaningar, inklusive en arbetsmarknad med många vakanta tjänster och låg arbetslöshet. Kompetens- och befolkningsförsörjningsfrågorna står högt på dagordningen och kan inte lösas ensamt av kommunen. Konkurrensen om arbetskraften är hård, vilket påverkar kommunens möjligheter att upprätthålla viktig samhällsservice som vård, skola och omsorg. Samtidigt råder bostadsbrist, vilket försvårar rekrytering för alla parter från andra delar av Sverige och från utlandet.

### 1.4

De stora investeringsprojekten som följer samhällsomvandlingen och gruvverksamhetens fortsatta utveckling medför möjligheter att kunna planera utifrån dagens behov och förutsättningar samtidigt som LKAB:s verksamhet och bidrag till samhället kan säkras på lång sikt. Detta kan också medföra risker som brist på bostäder, osäkra miljöer och ökad kriminalitet, inklusive andra arbetskraftsrelaterade utmaningar. Parterna är överens om att genom ökad samverkan möta dessa utmaningar och tillsammans skapa långsiktiga

förutsättningar och lösningar för en fortsatt och utvecklad gruvverksamhet samt för bostäder, arbetskraft, samhällspåverkan och infrastruktur. Kommunen ansvarar för uppbyggnaden av kommunal infrastruktur och allmän platsmark. Stora delar av den allmän platsmarken och den kommunala infrastrukturen inom utvecklingsområden för samhällsomvandlingen har inte färdigställts. Gällivare kommun är medveten om att det är väsentligt att detta arbete fortskrider skyndsamt. Ett tryggt och attraktivt samhälle förutsätter ett brett utbud av boendeformer, både temporära och permanenta.

### 1.5

Parterna är överens om att Gällivare kommun inte ska lida ekonomisk skada till följd av den gruvverksamhet som bedrivs av LKAB. LKAB bekräftar sitt ansvar att ersätta skador i enlighet med gällande rätt och uttrycker en beredskap att i god samverkan med kommunen även pröva och hantera sådana ekonomiska effekter som inte fullt ut regleras i lagstiftning eller rättspraxis. Kommunen åtar sig samtidigt att, i enlighet med skadeståndsrättsliga principer, vidta skäliga åtgärder i syfte att begränsa sina kostnader och sin ekonomiska exponering.

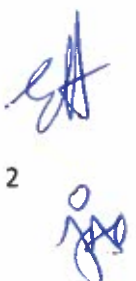
### 1.6

Parterna är medvetna om att deras respektive verksamheter är beroende av varandra. Det finns ett tydligt behov av strukturerad samverkan mellan alla berörda parter för att hantera riskerna och möjligheterna med den fortsatta samhällsomvandlingen, gruvverksamhetens utveckling och omställning samt kommunens attraktivitet.

Mot den bakgrunden har Parterna beslutat att ingå denna Avsiktsförklaring.

## 2. Målsättning

Det övergripande målet med Parternas samverkan är att skapa bättre förutsättningar för en hållbar och trygg samhällsutveckling i Gällivare, samt att främja befolkningstillväxt, attraktivitet, kompetensförsörjning, bostadsbyggande och utvecklingen hos barn och unga. Medborgare och intressenter ska ges inflytande och deras intressen ska tas tillvara. Parterna arbetar mot en gemensam målbild att Gällivare ska vara en attraktiv, säker och levande kommun där invånare och företag vill verka och bo.



### 3. Samverkan

Samverkan mellan parterna ska grunda sig i ett respektfullt arbetssätt och bedrivas i god anda, samt så skyndsamt som det är möjligt, av båda parter för att nå den gemensamma målsättningen. Parterna är överens om att följande områden ska prioriteras inom samverkan:

#### a) Bostadsbyggande

Parterna är överens om att det framtida bostadsbyggandet i kommunen är ett strategiskt gemensamt intresse och ansvar. Parterna avser att, tillsammans med LKAB Fastigheter och Topbostäder, löpande och gemensamt föra dialog och genomföra analys av bostadsfrågorna i kommunen. Parterna ska verka för att permanenta bostäder ska förbehållas de som bor i eller flyttar till Gällivare. Parterna avser att öka takten i planeringen och byggandet av permanenta och temporära bostäder med kopplad infrastruktur, i samverkan med andra aktörer. Detta kan ske genom gemensamma kriterier för markanvändning och upphandlingar för att säkerställa trygghet och stabilitet.

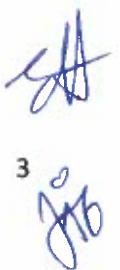
#### b) Hälsa, trygghet och brottsförebyggande arbete

Parterna avser att utöka samverkan med Polismyndigheten och lokala aktörer för att skapa en hälsosam, trygg och välkomnande miljö där människor trivs och känner framtidstro. Genom samverkan avser parterna att övervaka och motverka brott som kan uppstå i samband med de stora investeringsprojekt som planeras och därigenom bidra till en positiv samhällsutveckling och ökad livskvalitet. Detta sker bland annat genom kommunens Trygghets- och folkhälsoråd (TFR). Jämställdhetsfrågorna utgör ett särskilt gemensamt fokusområde.

Parterna avser också att samverka kring folkhälsa och en gemensam hälsorelaterad studie kring sådant som kan kopplas till LKAB:s verksamhet, gärna i samverkan med akademien (universitet/forskningsenhet).

#### c) Skola, kompetensutveckling och högre utbildning

Parterna avser att i samverkan med grundskola och gymnasium medverka till motivationshöjande aktiviteter. LKAB-programmet och LKAB-akademien är befintliga resurser som tillsammans med kommunen kan verka för att göra Gällivare till en ännu bättre kommun med en tryggare och mer motiverande skolgång och därmed skapa bättre förutsättningar för vidarestudier. Parterna är överens om att i sina respektive rekryteringsprocesser till sökanden ställa krav om minst gymnasiekompetens. Samma kompetensförväntan finns i relation till underentreprenörers personal. Parterna avser att



gemensamt och i relation till universitet och högskolor verka för att högre utbildning underlättas och tillgängliggörs för kommuninvånarna.

#### d) Intressentdialoger

Parterna avser att samverka för att skapa regelbundna dialoger och forum där intressenter och medborgare kan inkluderas i samhällsomvandlingen och omställningen där synpunkter samlas in, delas och hanteras i ett utvecklande syfte.

#### e) Systematisk samverkan och kommunikation

För att stärka samverkan kring de möjligheter och utmaningar som följer av samhällsomvandlingen och utvecklingsplaner har Parterna etablerat en gemensam organisationsstruktur med en övergripande styrgrupp (benämnd ÖGSG) och specialiserade arbetsgrupper för bostäder, mark, infrastruktur och kommunikation. Dessa grupper samordnar beslut och insatser på respektive område och rapporterar regelbundet framsteg och eventuella avvikelser. Parternas samverkan bygger på tidig dialog och ömsesidig respekt, och som utgångspunkt sker inte dialog via externa kanaler. En gemensam kommunikationsstrategi ska tas fram i samverkan mellan parterna och användas för att förankra målsättningar hos både medarbetare och allmänhet, samt för att säkerställa transparens och kontinuerlig dialog i arbetet.

#### f) Deformationsprognos och gemensam lägesbild

Parterna är överens om att aktuella deformationsprognoser ska följas upp och revideras gemensamt minst en gång per år i syfte att säkerställa en aktuell och gemensam lägesbild för samhällspåverkan. Uppföljningen ska ske i samverkan mellan LKAB och Gällivare kommun och utgöra ett återkommande underlag för planering, riskhantering och kommunikation inom ramen för samhällsomvandlingen.

### 4. Uppföljning

Denna Avsiktsförklaring ska följas upp minst årligen i den övergripande styrgruppen (benämnd ÖGSG). Parterna ska samverka för att hitta relevanta effektmål kopplat till de prioriterade områdena som beskrivs ovan.

### 5. Giltighetstid

Denna Avsiktsförklaring träder i kraft när den undertecknats av samtliga Parter och gäller tillsvidare om inte annat överenskommes. Varje Part har rätt att när som helst avbryta samverkan utan ersättningsansvar gentemot övriga Parter.

## 6. Icke-bindande bestämmelser

Avsiktsförklaringen är inte juridiskt bindande utan uttrycker endast Parternas gemensamma ambitioner.

## 7. Kostnader

Varje Part ansvarar för sina egna interna kostnader, inklusive rådgivning, som uppstår i samband med denna Avsiktsförklaring och dess administrativa hantering.

Gällivare den 5 december, 2025



Stefan Hämäläinen

Direktör Samhällsutveckling, LKAB



Jon Åström Gröndahl

Kommundirektör, Gällivare kommun